



lavwa lavenir



Lazistis | Lakorite | Lekselans

Reconquérir Notre Avenir

Par la Détermination et l'Action d'Aujourd'hui

Un seul dessein : un Maurice où les personnes,
les communautés et la nature peuvent s'épanouir ensemble.

MANIFESTO DE LANCEMENT



Table des Matières



Préambule

La Fleur comme Engagement National

Le manifeste de lancement de Lavwa Lavenir est organisé comme une fleur à huit pétales poussant d'un seul centre. En son cœur se trouve notre engagement partagé envers l'édification de la nation — notre mission et notre vision nationales. Autour de lui, les huit pétales représentent les conditions qui se renforcent mutuellement et qui sont nécessaires pour transformer ce Ambition en réalité.

Lus dans l'ordre, les pétales décrivent un parcours national : du Ambition au leadership ; du leadership à la confiance ; de la confiance à un État qui fonctionne ; et d'un gouvernement efficace à l'efficacité, la création de valeur, la capacité humaine, l'autonomie de la jeunesse et l'épanouissement partagé. L'ordre compte, mais aucun pétale ne se suffit à lui-même : chacun renforce continuellement les autres.

Un Cycle Vertueux : Lazistis, Lakorite et Lekselans

La justice rend possible l'appartenance. L'appartenance construit la confiance nécessaire pour coopérer. La coopération permet à une société de rechercher l'excellence. L'excellence, à son tour, renforce les institutions, l'économie et les capacités humaines dont dépend la justice. Ce cycle vertueux est la progression et la discipline exprimées en trois mots : **Lazistis. Lakorite. Lekselans.**



Comment le Changement Sera Poursuivi

Toutes les réformes ne doivent pas avancer au même rythme. La tolérance zéro envers la corruption et l'élimination du gaspillage exigent une rupture décisive avec le passé : une action rapide, visible et non négociable. Des demi-mesures saperaient la confiance dans tout le reste de ce que ce manifeste propose.

La plupart des autres politiques, en revanche, exigeront une orientation claire et énoncée publiquement, tout en restant ouvertes à l'expérimentation, à la correction et à l'amélioration à mesure que les faits et les circonstances évoluent. Gouverner honnêtement signifie être explicite sur le changement requis, pourquoi il est nécessaire et comment les progrès seront jugés.

Ce manifeste établit donc une direction plutôt que de prétendre offrir un plan achevé. Quelques conseils et commissions permanents sont proposés pour protéger la politique fondamentale, la responsabilité écologique et l'unité nationale des revirements d'un seul cycle électoral. Ce sont des propositions vivantes, destinées à être rigoureusement testées à travers des conversations nationales avec les citoyens et les parties prenantes. Un ensemble plus complet de principes de mise en œuvre suivra ces conversations.

Une Responsabilité Partagée

L'édification de la nation exige davantage des dirigeants politiques, des institutions publiques et des entreprises — et tout autant de chaque citoyen : participer plutôt que se retirer ; exiger l'équité sans rechercher le privilège ; valoriser la compétence ; protéger ce que nous tenons en commun ; et contribuer partout où nous le pouvons.

Le Maurice auquel nous aspirons se construira lorsque davantage d'entre nous s'avanceront — non comme spectateurs du récit national, mais comme ses auteurs et co-bâtisseurs. Ce travail est le nôtre. L'avenir aussi.

L'île Maurice Que Nous Devons Construire

Choisir de Construire, Avant que le Choix Ne Soit Fait pour Nous

Notre Engagement : Construire la Nation Ensemble

Notre mission est l'édification de la nation : reconnecter chaque citoyen à un projet national partagé — un projet auquel les gens peuvent s'identifier, qu'ils sont fiers de façonner et de transmettre comme un legs solide aux générations futures. Pour y parvenir, nous devons renouveler la confiance dans notre capacité collective et viser le meilleur que Maurice puisse devenir.

Le communautarisme, le cynisme et le retrait de la vie publique sont les symptômes d'échecs plus profonds : des institutions qui ne répondent pas toujours aux citoyens ; des opportunités qui semblent fermées à ceux qui n'ont pas de relations ; des systèmes publics qui récompensent la proximité plutôt que le mérite ; et une conviction qui s'affaiblit que l'effort sera reconnu équitablement. Affronter ces échecs est essentiel pour reconstruire l'espoir et la confiance.

Notre langue possède déjà un mot pour cet esprit : **lakorite** — une solidarité instinctive et spontanée qui ne demande rien en retour et étend la même attention aux autres. Cultiver cet esprit est une tâche nationale de long terme, et il sous-tend notre approche en huit pétales.

Nous parlons de huit pétales, plutôt que d'initiatives séparées, parce que chacun pousse du même centre et renforce les autres. Une nation ne s'élève qu'à la hauteur du potentiel de son peuple. Le leadership perdure lorsque les institutions sont dignes de confiance. L'efficacité sert chacun lorsqu'elle fait progresser le bien commun. La prospérité dure lorsqu'elle est largement partagée.

Le potentiel humain s'épanouit lorsque les jeunes rencontrent de véritables opportunités et que la responsabilité écologique devient un engagement national partagé. Renforcés ensemble, les huit pétales expriment un esprit national renouvelé : résilient, uni et confiant dans les institutions qui le servent.

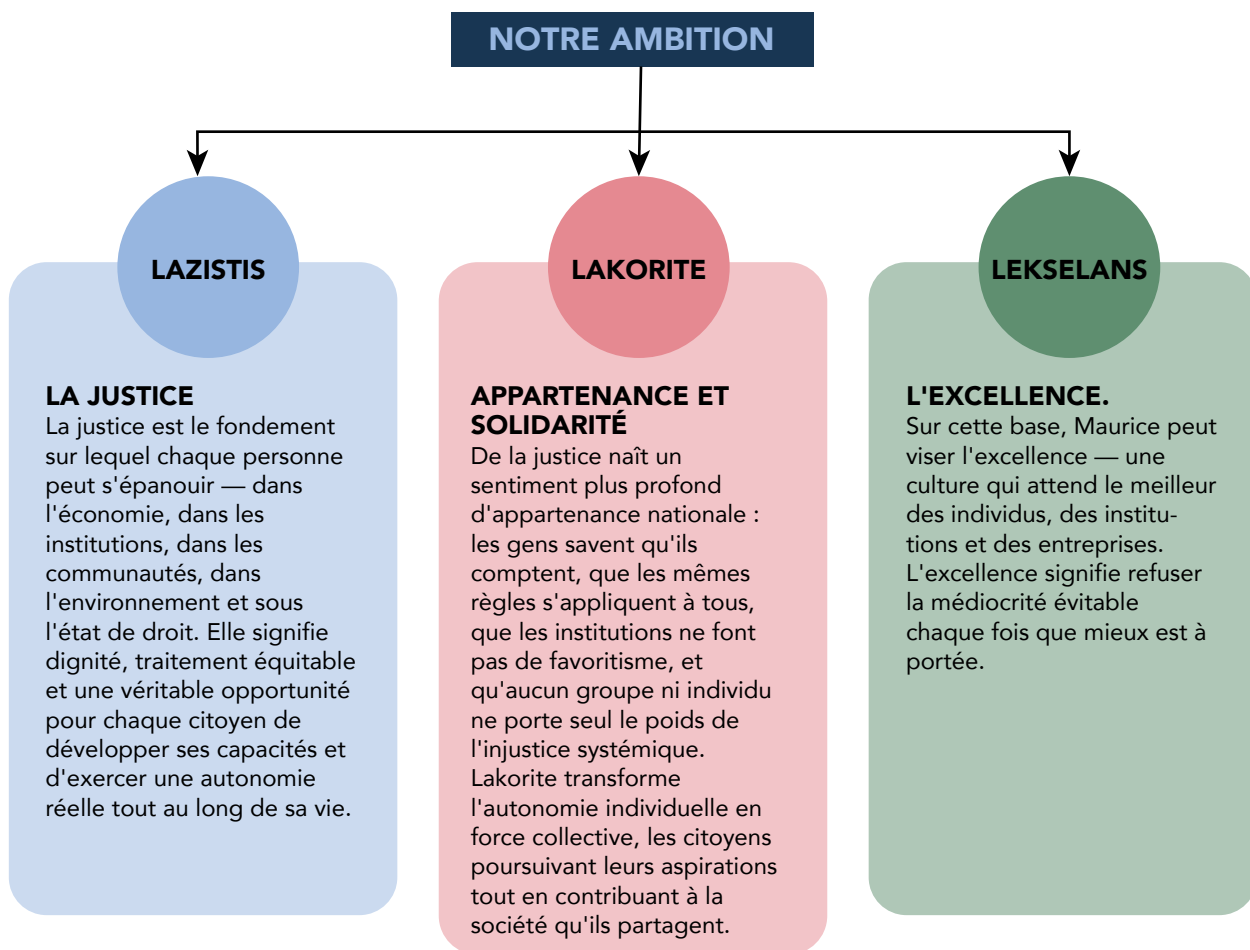
Notre mission est l'édification de la nation : reconnecter chaque citoyen à un projet national partagé — un projet auquel les gens peuvent s'identifier, qu'ils sont fiers de façonner et de transmettre comme un legs solide aux générations futures.

“

Lakorite — une solidarité instinctive et spontanée qui ne demande rien en retour et étend la même attention aux autres. ”

Notre Ambition: Lazistis, Lakorite, Lekselans

Notre vision pour Maurice se résume en trois mots. Lazistis. Lakorite. Lekselans — trois principes liés entre eux :



“ Notre ambition est un Maurice où chaque citoyen dispose de la liberté, de la capacité, de la confiance et de la voix pour faire des choix qui comptent, façonner les forces qui affectent sa vie, et prendre sa place comme auteur et co-bâtitseur de notre avenir commun. ”

Un Leadership Exemplaire

Inspirer l'Intégrité, l'Excellence et une Culture de Haute Performance



PRINCIPE DIRECTEUR

Le leadership établit la norme par une conduite éclairée, visible et redevable — alignant constamment ses actes sur ses promesses.

Les ambitions d'un pays s'élèvent avec la qualité de son leadership. Le leadership s'exerce dans toute la société — au sein du gouvernement, des institutions, des entreprises, de l'éducation, de la société civile et des communautés. À son meilleur, le leadership élève les normes, fait ressortir le meilleur chez les autres et traite l'autorité comme une responsabilité plutôt qu'un droit acquis.

Le leadership commence par l'exemple. Ceux qui demandent aux citoyens de suivre les règles doivent les suivre en premier. Ceux qui exigent la productivité doivent la démontrer. Ceux qui parlent de sacrifice doivent faire preuve de retenue. Et ceux investis de l'autorité publique doivent décider avec transparence, expliquer honnêtement et assumer la responsabilité des résultats.

Fonction Publique, Renouvellement et Redevabilité

La fonction publique est une période de service, non une forme de propriété permanente. Un renouvellement régulier renforce la démocratie, développe des viviers de talents plus profonds au sein des organisations politiques et rappelle à chaque titulaire de fonction une vérité simple : les institutions publiques appartiennent à la République.

Nous proposons un programme ciblé de renouvellement institutionnel :

- **Renouveler l'exécutif constitutionnel.** Abolir la fonction de Vice-Président et revoir le rôle et le fonctionnement du Bureau du Président.
- **Limiter les mandats.** Plafonner le mandat du Premier ministre à deux termes et celui des députés individuels à trois termes.
- **Créer un exécutif plus resserré.** Réduire le nombre de ministères et plafonner les portefeuilles ministériels à quinze, appuyé par des rapports de performance réguliers et publiés pour les ministres et hauts responsables publics.

Le pouvoir exécutif doit aussi être clairement limité. Un audit complet des pouvoirs discrétionnaires détenus par le Premier ministre, les ministres et l'exécutif au sens large ne conserverait que ceux strictement nécessaires à un gouvernement efficace. Le résultat devrait être une **architecture exécutive fondée sur des règles** dont les limites sont écrites plutôt que laissées à la convention.

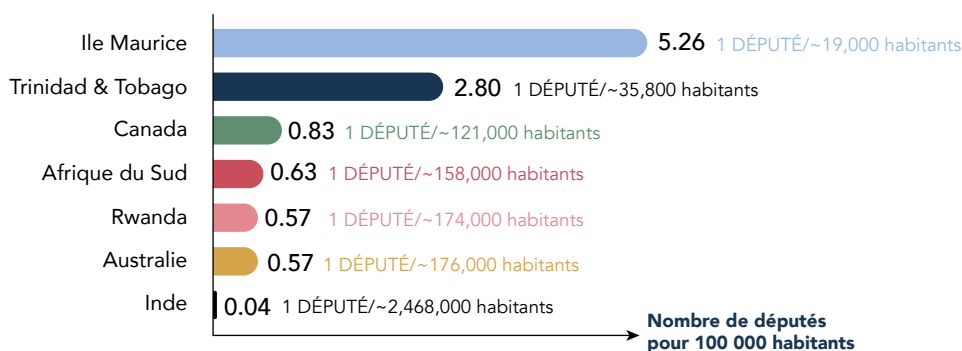
Le pouvoir législatif mérite le même examen que l'exécutif. Maurice devrait mener un examen ouvert, fondé sur des données probantes, pour déterminer si la taille actuelle de l'Assemblée nationale est proportionnée à notre population et nécessaire à une représentation efficace.



Les ambitions d'un pays s'élèvent
avec la qualité de son leadership.



Combien de députés par habitant ? Représentation à la Chambre basse / au Parlement monocaméral dans une sélection de sociétés plurielles



ILE MAURICE : 5,26 députés pour 100 000 habitants — le ratio le plus élevé parmi les pays codéputés

Source : Union interparlementaire (UIP) – Parline. Calcul basé sur le maximum constitutionnel de 70 sièges. La Chambre compte actuellement 66 membres.

Du Diagnostic aux Résultats Mesurables

Le leadership doit aussi changer la façon dont le gouvernement élabore les politiques. **La pensée en amont** part des causes profondes plutôt que des symptômes visibles. Une campagne de sensibilisation ou un avertissement ne résoudra pas un problème lorsque les véritables obstacles sont le coût, la commodité, les incitations, les habitudes ou une application défaillante.

Les unités de sciences comportementales offrent un modèle pratique. Inspirées de la « Nudge Unit » du Royaume-Uni, créée en 2010, elles testent des interventions plutôt que de s'appuyer sur des hypothèses. Leur but n'est pas de contraindre ou de punir, mais de rendre de meilleurs choix plus faciles, plus clairs et plus naturels — par exemple, en simplifiant un formulaire, en changeant une option par défaut ou en améliorant un rappel.

Un processus politique discipliné devrait :

- **Diagnostiquer le véritable obstacle** plutôt que traiter uniquement le symptôme visible.
- **Combiner les bons outils** — des incitations bien conçues, une application équitable, des alternatives accessibles et une information claire.
- **Tester et mesurer les résultats** au regard des données, puis s'adapter lorsqu'une intervention ne fonctionne pas comme prévu.

La question décisive est simple : **qu'est-ce qui a réellement changé ?** Le leadership devrait être jugé sur les résultats obtenus, non sur les annonces faites.

Faire de l'Excellence une Habitude Institutionnelle

L'objectif plus profond est culturel : Maurice a besoin de dirigeants qui font de l'excellence une composante du fonctionnement quotidien des institutions. Ils devraient créer des organisations où :

- La compétence est reconnue et récompensée.
- Les gens ont la confiance nécessaire pour agir et sont tenus responsables des résultats.
- L'apprentissage, la réflexion et l'amélioration sont continus.
- La haute performance devient la norme plutôt que l'exception.

L'excellence doit être pratiquée avant d'être prêchée. Le leadership devrait laisser chaque institution plus forte, chaque équipe plus capable et chaque successeur mieux préparé qu'avant. C'est ainsi que la valeur publique s'accumule à travers les générations.

Intégrité Institutionnelle

Restaurer la Confiance par la Transparence, la Redevabilité et l'État de Droit



PRINCIPE DIRECTEUR

« La loi ne fait pas de favoritisme » — la loi s'applique également à tous, et personne n'est au-dessus d'elle.

La confiance est l'un des atouts les plus précieux d'une nation. Les citoyens devraient être assurés que la loi s'applique également, que l'argent public est protégé, que la corruption est mise au jour et punie, et que toute autorité reste redevable de ses décisions. Cette confiance ne peut être présumée ; les institutions doivent la mériter continuellement par leur conduite et leurs résultats.

Une Justice Sans Exception

Une république stable repose sur une promesse simple : la loi est appliquée avec certitude, transparence et équité à chaque citoyen. Les dirigeants du système judiciaire, de la police, de la banque centrale, de l'administration fiscale, des organismes anti-corruption et des régulateurs de la concurrence doivent inspirer confiance par la compétence, l'indépendance et l'intégrité. Politiser l'une quelconque de ces institutions corrode l'ensemble du système de confiance publique.

Une république
stable repose sur une
promesse simple :
la loi est appliquée
avec certitude,
transparence et
équité à chaque
citoyen.

Tolérance Zéro pour la Corruption et la Capture des Politiques

Lutter contre la corruption doit être une discipline quotidienne et mesurable — non un slogan de campagne électorale. Maurice devrait adopter un objectif explicite, suivi publiquement, pour progresser de manière décisive sur l'Indice de Perception de la Corruption de Transparency International, appuyé par des réformes institutionnelles inspirées de juridictions telles que Singapour et Hong Kong.

Trois caractéristiques sont centrales à un système anticorruption efficace :

- **Une juridiction étendue.** Les mandats anticorruption devraient couvrir à la fois les secteurs public et privé.
- **Une indépendance structurelle.** Les budgets devraient être protégés par la loi ; les procédures de nomination et de révocation isolées de toute ingérence ministérielle ; et les pouvoirs de poursuite exerçables sans le consentement du gouvernement.
- **Une application crédible.** Chaque plainte crédible devrait faire l'objet d'une enquête, les cas avérés poursuivis de manière cohérente et les sanctions fixées assez haut pour dissuader la corruption.

Maurice devrait reconstruire sa Commission des Crimes Financiers, sa Commission de la Concurrence et sa Commission Électorale sur ces principes. Chacune devrait bénéficier d'une protection budgétaire statutaire, de nominations isolées et d'un registre public de ses actions d'application. Les déclarations de patrimoine des hauts fonctionnaires devraient être vérifiées de manière indépendante et accessibles au public, tout enrichissement inexplicable déclenchant automatiquement une enquête.

Les marchés publics devraient être entièrement numériques et ouverts par défaut. Chaque appel d'offres, soumission et attribution devrait être publié en temps réel selon la norme Open Contracting Data Standard. Les contrats de grande valeur pourraient également utiliser des registres numériques infalsifiables, tandis que la législation sur le lobbying et les conflits d'intérêts devrait être consolidée et revue tous les cinq ans.

Un Financement Politique Propre et Transparent

Le financement politique mérite nos engagements les plus concrets, calibrés sur des juridictions ayant démontrablement réduit la captation privée des décisions politiques :

- **Plafonner et réglementer les dons.** Fixer une limite annuelle statutaire pour les dons individuels ; interdire les dons anonymes, étrangers et corporatifs ; et accorder un financement public partiel aux partis conformes.
- **Divulguer rapidement les contributions.** Appliquer des seuils de déclaration bas et publier les dons en temps réel sous forme lisible par machine.
- **Contrôler les dépenses.** Établir des plafonds statutaires de dépenses couvrant à la fois les périodes de campagne et l'ensemble du mandat d'un élu.
- **Auditer et faire respecter.** Exiger des audits indépendants des comptes des partis et des candidats, appuyés par des sanctions significatives.

D'autres garanties devraient inclure une période de transition statutaire avant que les ministres n'occupent des rôles privés liés à leurs anciens portefeuilles, ainsi que la divulgation obligatoire des bénéficiaires effectifs par les contractants publics et les donateurs politiques. L'objectif est clair : la corruption devrait être rare, détectée rapidement et traitée avec fermeté, tandis que la confiance publique se gagne par un registre vérifiable d'application de la loi.

La Transparence comme Infrastructure Démocratique

Un cadre solide d'accès à l'information devrait donner aux citoyens un accès significatif aux données gouvernementales, aux dossiers de marchés publics et aux documents de politique. Deux principes sont essentiels :

- **L'ouverture par défaut.** Les documents publics devraient être accessibles sauf exception restreinte et légale.
- **Des droits opposables.** Les autorités devraient répondre rapidement, autoriser les demandes anonymes et offrir un recours efficace lorsque l'information est refusée.

L'ouverture par défaut : les documents publics devraient être accessibles sauf exception restreinte et légale.

Maurice devrait inscrire les deux principes dans la loi et établir une Commission de l'Information dotée de la même indépendance statutaire proposée pour les institutions anti-corruption. Le financement politique devrait être régi par des normes de divulgation équivalentes : les citoyens ne peuvent juger l'exercice du pouvoir lorsque l'information dont ils ont besoin leur est cachée.

Un État Permanent et Politiquement Neutre

La confiance institutionnelle dépend aussi de la continuité. Les gouvernements sont temporaires ; l'État perdure. Les hauts fonctionnaires devraient être nommés au mérite, servir indépendamment du cycle électoral et soutenir chaque nouvelle administration avec la même compétence et la même discrétion.

Les nominations aux postes supérieurs de la fonction publique devraient donc être isolées du pouvoir discrétionnaire ministériel. La révocation ne devrait être permise que pour un motif clairement défini et soumise à un examen indépendant. De même, les contrats gouvernementaux licites devraient continuer de lier les administrations successives, à moins que des motifs juridiques ou d'intérêt public substantiels ne justifient un réexamen. L'indépendance doit s'accompagner de redevabilité. Les hauts fonctionnaires devraient faire l'objet d'un examen rigoureux et transparent de la qualité, de l'efficacité et de la valeur publique des services qu'ils supervisent.

Protéger les Politiques Nationales Fondamentales

L'éducation, la santé et la sécurité sociale — y compris le Fonds National de Pension — ne devraient pas être répétitivement renversées ou instrumentalisées à des fins électorales de court terme. Maurice devrait créer un conseil permanent réunissant le gouvernement, l'opposition et la société civile pour maintenir un consensus sur ces politiques fondamentales. Les changements exigeraient une supermajorité définie, protégeant les engagements de long terme d'un renversement unilatéral.

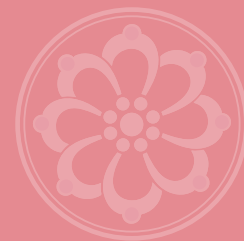
Le conseil devrait être appuyé par une fonction de surveillance indépendante qui rend compte publiquement selon un calendrier fixe. Son ancrage institutionnel et ses pouvoirs — y compris toute relation avec le Bureau du Président — devraient être évalués avec soin au regard des dispositions constitutionnelles existantes avant leur mise en œuvre.

L'objectif est d'empêcher les transitions politiques d'éroder la mémoire institutionnelle, la compétence technique et le bien public. Quel que soit le gouvernement en place, un État compétent et impartial devrait demeurer un atout national constant.

“ Maurice devrait adopter un objectif explicite, suivi publiquement, pour progresser de manière décisive sur l'Indice de Perception de la Corruption de Transparency International. ”

Excellence Opérationnelle

Construire un Écosystème Opérationnel Parfaitement Connecté



PRINCIPE DIRECTEUR

Une nation fonctionne sans heurts lorsque les connexions sont intégrées à ses systèmes par conception — reliant les personnes, les infrastructures, l'information et les institutions.

Maurice devrait pouvoir fonctionner comme un système unique et sans heurts — permettant aux citoyens et aux entreprises d'accéder aux services sans bureaucratie évitable, bases de données déconnectées ou institutions incapables de communiquer entre elles.

Ce pétale pose une question fondamentale : le pays fonctionne-t-il comme un tout connecté, ou comme un assemblage de parties séparées ? La connectivité doit être comprise largement — à travers les infrastructures physiques, les systèmes numériques, les institutions, l'administration publique et l'économie.

Des Fondations Fiables pour la Vie Quotidienne

Une société connectée repose sur des fondations fiables :

- Des routes bien entretenues et une gestion efficace de la circulation.
- Un transport public sûr et fiable.
- Des ports et aéroports efficaces.
- Une électricité, une eau et des télécommunications fiables.

L'entretien devrait passer d'une réparation réactive à une gestion préventive. L'agence nationale de l'eau de Singapour offre un modèle pratique : des réseaux de capteurs surveillent en continu la pression des canalisations et signalent les anomalies avant qu'une petite défaillance ne devienne une rupture de conduite. Maurice pourrait appliquer une surveillance équivalente à ses infrastructures les plus à risque et publier l'état de ses actifs sur un tableau de bord public, faisant de la prévention un engagement mesurable.

La surveillance, cependant, ne peut corriger une infrastructure défectueuse dès l'origine. Le système d'évaluation de la qualité de la construction de Singapour inspecte de manière indépendante les grands projets au regard d'une norme nationale unique et publiée, et note publiquement les résultats, d'excellent à insatisfaisant.

Maurice pourrait adopter un cadre équivalent construit autour de :

- Un guide national unique et transparent de normes pour la construction et les autres infrastructures physiques.
- Une inspection indépendante des grands travaux publics.
- Des notations publiques indiquant si les projets achevés répondent à la norme requise.
- Une séparation structurelle entre l'autorité commanditant les travaux et l'organisme qui les inspecte.

Dans ce contexte, **Lekselans** est plus qu'une aspiration. Elle devient une norme publiée à l'aune de laquelle chaque route, canalisation et bâtiment peut être mesuré — et un registre public montrant si cette norme a été respectée.

can be measured—and a public record showing whether that standard has been met.

Une Administration Publique Moderne et Compétente

Restaurer la fonction publique comme source de compétence et de fierté nationales commence par ses agents. Les agents ont besoin des compétences, des outils et de l'autorité pour résoudre les problèmes, assortis d'une redevabilité claire pour les résultats. Le recrutement et la progression devraient récompenser la compétence, l'initiative et l'apprentissage continu.

Les systèmes numériques devraient appuyer ce renouveau. Le système X-Road de l'Estonie relie les bases de données gouvernementales de sorte que les citoyens ne fournissent une même information à l'État qu'une seule fois. Presque tous les services publics sont disponibles en ligne, et la réduction du travail dupliqué est estimée à environ 2 % du PIB chaque année.

Maurice pourrait inscrire ce **principe du « une seule fois »** dans la loi, appuyé par l'échange de données interopérable et des objectifs publiés pour des services en ligne complets, de bout en bout.

Connecté, mais Jamais Excluant

La transformation numérique ne doit pas créer de nouvelles formes d'exclusion. La norme de service numérique du Royaume-Uni exige un plan financé et évalué pour les personnes qui ne peuvent pas accomplir un service en ligne, avant qu'un canal numérique ne remplace un service en personne. Maurice devrait adopter la même discipline : le numérique d'abord, jamais le citoyen en dernier.

Aucun service numérique ne devrait remplacer un canal en personne existant tant que :

- Une alternative d'accès assisté n'a pas été testée et jugée efficace.
- Les citoyens ne peuvent obtenir un soutien pratique en cas de besoin.
- Les garanties de confidentialité et de sécurité des données ne sont pas intégrées dès le départ.

Un Seul Écosystème Opérationnel National

L'objectif est un environnement opérationnel national sans heurts où l'infrastructure, le gouvernement, les entreprises et les services publics communiquent intelligemment. Lorsque l'information circule, que les normes sont claires et que les responsabilités sont comprises, les citoyens font l'expérience d'un pays qui fonctionne comme un seul système plutôt que comme un dédale de guichets déconnectés. Cette fondation opérationnelle rend chaque pétale qui suit plus réalisable.

“**Lekselans** est plus qu'une aspiration. Elle devient une norme publiée à l'aune de laquelle chaque route, canalisation et bâtiment peut être mesuré — et un registre public montrant si cette norme a été respectée.”

Valeur Publique

Faire Compter Chaque Roupie



PRINCIPE DIRECTEUR

Chaque ressource que nous cessons de gaspiller peut renforcer Maurice — en améliorant les vies aujourd'hui ou en construisant la résilience de demain.

L'excellence opérationnelle seule ne garantit pas un pays bien géré. Elle peut rendre les systèmes plus rapides et plus fiables, mais l'efficacité a un objectif plus profond : éliminer le gaspillage et extraire davantage de valeur des ressources que Maurice possède déjà.

Le test n'est pas simplement de savoir si le gouvernement dépense moins. C'est de savoir si chaque roupie, chaque heure et chaque actif économisés sont redirigés vers de meilleurs services, une résilience plus forte et une meilleure qualité de vie.

Des Économies Vérifiées, Pas des Coupes Présumées

Des coupes budgétaires uniformes traitent de la même manière les agences économes et les agences gaspilleuses. Une meilleure approche identifie les économies programme par programme, les vérifie de manière indépendante et publie les résultats. Le Royaume-Uni a utilisé ce modèle fondé sur les projets pour documenter des milliards d'économies auditées.

Maurice devrait adopter la même discipline ascendante :

- Identifier les économies par programme nommé plutôt que d'imposer des réductions générales.
- Vérifier chaque économie de manière indépendante avant qu'elle ne soit comptabilisée ou annoncée.
- Publier où va l'argent et le rediriger visiblement vers l'éducation, la santé, les infrastructures, la protection de l'environnement et l'investissement productif.

Canaliser une part définie des économies d'efficacité vérifiées et des rendements des actifs publics vers une réserve nationale de long terme

Tout gain d'efficacité n'a pas besoin d'être dépensé l'année où il est réalisé. Le cadre de la réserve souveraine de Singapour n'utilise pas plus de la moitié des rendements réels de long terme attendus chaque année et réinvestit le reste, permettant à la réserve de continuer à croître tout en contribuant à près d'un cinquième des recettes de l'État. Maurice pourrait adopter un principe équivalent : canaliser une part définie des économies d'efficacité vérifiées et des rendements des actifs publics vers une réserve nationale de long terme, permettant à la discipline d'aujourd'hui de se composer en la résilience de demain.

La Redevabilité pour Chaque Roupie

Une Loi sur la Responsabilité Fiscale, modelée sur le cadre néo-zélandais, lierait le gouvernement à des principes publiés de gestion fiscale saine. Ceux-ci devraient inclure des limites d'endettement prudentes, des dépenses équilibrées sur le cycle économique et des rapports transparents sur les engagements comme sur les résultats.

Simplifier le Paysage Institutionnel

Un audit complet de chaque organisme parapublic devrait produire une carte publique des mandats, des budgets et des zones de chevauchement. Là où les institutions dupliquent la même fonction, le gouvernement devrait agir avec fermeté :

- Fusionner ou fermer les organismes redondants plutôt que de préserver des structures parallèles.
- Absorber le budget et le mandat associés dans l'institution qui subsiste.
- Publier les motifs et les économies attendues afin que la consolidation puisse être jugée au regard des résultats.

La consolidation en 2018 par le Royaume-Uni de sept conseils de recherche en une seule autorité illustre le principe : une institution claire pour chaque véritable mandat public.

Objectifs, Résultats et Actifs Publics

Le modèle néo-zélandais de « Statement of Corporate Intent » exige que des objectifs annuels soient déposés au Parlement et rapprochés des résultats réels l'année suivante. Maurice devrait appliquer une discipline équivalente aux organismes parapublics et aux entreprises publiques.

La même norme devrait régir les terres publiques et les autres actifs de l'État. Les locations discrétionnaires ad hoc — souvent opaques dans leurs modalités et vulnérables au favoritisme — devraient être progressivement abandonnées. À leur place, Maurice devrait utiliser une allocation transparente et concurrentielle, et gérer les actifs publics pour une valeur publique de long terme plutôt que pour le clientélisme.

Productivité, Qualité et Amélioration Continue

L'amélioration continue devrait devenir la norme de travail de tout organisme public. Le véritable kaizen commence lorsque le personnel de première ligne identifie un goulot d'étranglement, teste un changement pratique et en mesure le résultat. Des rapports publics annuels transformeraient « l'amélioration continue » d'un slogan en un registre documenté de progrès.

Cette discipline devrait s'étendre au-delà de l'administration gouvernementale. Le coût élevé de la vie et des affaires reflète souvent une faible concurrence, des chaînes d'approvisionnement inefficaces et des frictions politiques évitables, autant que les salaires, les matériaux ou les prix mondiaux. Ces coûts cachés devraient être identifiés et éliminés systématiquement.

Réduire le Coût de l'Incertitude

Une part significative du coût de faire des affaires est une prime de risque : la marge supplémentaire que les investisseurs et les prêteurs ajoutent lorsque la planification est imprévisible, que les pipelines de projets ne sont pas clairs, et que des faiblesses persistantes dans les infrastructures, les permis ou la réglementation demeurent non résolues. Les entreprises intègrent dans leurs prix l'incertitude quant à savoir si un permis prendra des semaines ou des mois, si une route ou une connexion au réseau promise arrivera à temps, ou si les règles d'aujourd'hui s'appliqueront encore demain.

Réduire cette prime n'exige pas nécessairement de nouvelles dépenses. Cela exige un gouvernement prévisible :

- Publier des plans pluriannuels. Donner aux entreprises une visibilité crédible sur les infrastructures publiques et les changements réglementaires.
- Fixer des délais d'autorisation transparents. Rendre claires les étapes d'approbation, les responsabilités et les dates d'achèvement attendues.
- Identifier et éliminer les goulots d'étranglement structurels. S'attaquer ouvertement aux contraintes connues plutôt que de les laisser persister comme des coûts cachés que chaque investisseur doit absorber.

Examiner le Coût des Biens Essentiels du Quotidien

Le coût élevé de la vie quotidienne n'est pas seulement une question de salaires ou de prix mondiaux. Il peut aussi refléter une faible concurrence, une distribution inefficace, une faible productivité et des choix politiques qui imposent des coûts cachés aux ménages. Le prix de détail de la banane à Maurice est un exemple illustratif qui devrait inciter à examiner de plus près les chaînes d'approvisionnement nationales, la concentration du marché et les marges de distribution.

Une Efficacité qui Améliore la Vie Quotidienne

Le véritable test de l'efficacité est de savoir si les citoyens font l'expérience d'une meilleure valeur : des attentes plus courtes, des services plus fiables et des biens essentiels plus abordables. Le Trésor néo-zélandais illustre cette approche plus large à travers son Tableau de Bord des Niveaux de Vie, publié deux fois par an, qui suit la santé, le logement, l'environnement et le lien social aux côtés des indicateurs fiscaux.

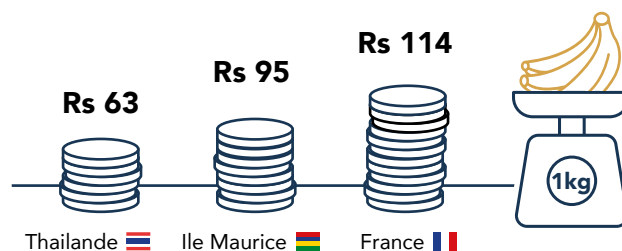
Maurice devrait rendre cet engagement tout aussi visible et vérifiable à travers un Tableau de Bord National de Maurice public. Mis à jour régulièrement, il montrerait si le pays devient :

- Plus productif et compétent.
- Plus digne de confiance et inclusif.
- Plus prospère et durable.

L'efficacité n'a un sens humain que lorsqu'elle élargit les possibles. Le tableau de bord relierait la discipline fiscale aux résultats vécus par les gens dans leur vie quotidienne et ouvrirait les progrès à l'examen public.

La même norme devrait régir les terres publiques et les autres actifs de l'État. Les locations discrétionnaires ad hoc — souvent opaques dans leurs modalités et vulnérables au favoritisme — devraient être progressivement abandonnées.

Le prix d'un fruit du quotidien
Bananes – Prix au kg (prix du marché)



Prix du marché par kilogramme, converti en roupies mauriciennes (MUR).
Source : Numbeo – données collaboratives sur les prix du marché.

Prospérité Partagée

Réindustrialiser, Innover et Créer
de Nouveaux Moteurs de Prospérité
Partagée



PRINCIPE DIRECTEUR

La prospérité n'est pas une fin en soi. Elle devrait donner aux gens davantage de sécurité, des opportunités plus larges, et l'autonomie et la liberté de construire des vies qu'ils ont des raisons de valoriser.

Le développement économique devrait être jugé non pas par la seule production, mais par les libertés, les capacités et les opportunités réelles qu'il donne aux gens. Maurice doit devenir plus productif : imaginer, fabriquer, cultiver, concevoir, chercher, coder, financer, exporter et construire davantage de la valeur dont dépend la prospérité future.

De l'Extraction de Rente à la Valeur Méritée

La force à long terme d'une monnaie reflète, entre autres facteurs, l'économie productive qui la soutient. Le déclin structurel de la roupie — surtout comparé aux décennies de force monétaire de Singapour — est cohérent avec une économie qui s'est fortement appuyée sur des rentes protégées plutôt que sur une productivité soutenue.

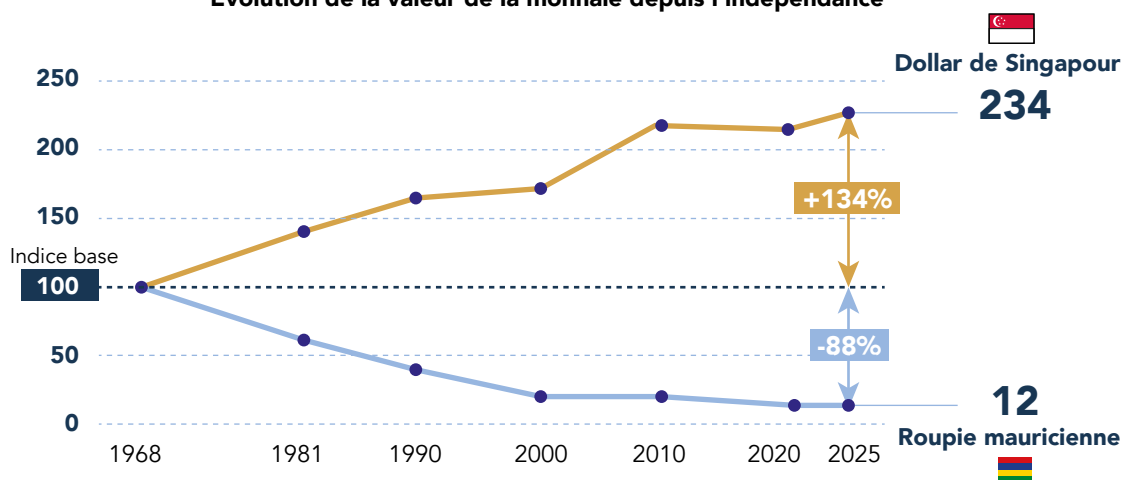
Pendant des décennies, le Protocole Sucre de l'Union européenne a garanti à Maurice un quota d'exportation fixe à des prix supérieurs au marché. Cet arrangement récompensait davantage la propriété foncière que l'innovation, et la propriété foncière reste aujourd'hui hautement concentrée.

Une monnaie stable et la productivité se renforcent mutuellement. **Une monnaie tend à se renforcer lorsque l'économie qui la soutient produit davantage de valeur réelle ; une monnaie plus forte et plus prévisible réduit ensuite le coût du capital et des intrants importés, facilitant de nouveaux gains de productivité.** Maurice devrait donc traiter la stabilité monétaire et la capacité productive comme un seul objectif lié, non comme des conversations politiques séparées.

La stratégie productive devrait rendre ce virage délibéré. Maurice a besoin d'un écosystème où les entreprises de toute taille créent de la valeur par l'innovation, les compétences et l'efficacité — et où les micro-entreprises et les nouveaux entrants sans terre, capital ou relations héritées ont une véritable chance, structurellement soutenue, de bâtir de la richesse.

Une monnaie stable et la productivité se renforcent mutuellement. Maurice devrait donc traiter la stabilité monétaire et la capacité productive comme un seul objectif lié, non comme des conversations politiques séparées.

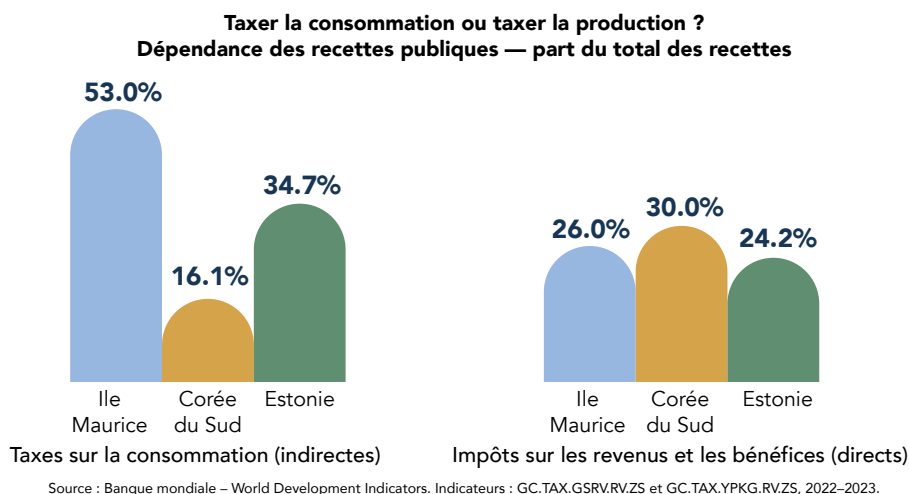
Évolution de la valeur de la monnaie depuis l'indépendance



Sources : Penn World Table (via FRED) pour la roupie mauricienne ; publication G.5 de la Réserve fédérale américaine pour le dollar de Singapour.

La structure fiscale de Maurice révèle un déséquilibre apparenté. Les taxes à la consommation représentent aujourd'hui 53 % des recettes de l'État, contre 26 % pour les impôts sur le revenu et les bénéfices combinés. C'est l'inverse de la structure de la Corée du Sud, où les taxes sur la production et le revenu représentent 30 % des recettes et les taxes à la consommation 16 %, et c'est considérablement plus déséquilibré que celle de l'Estonie.

Reconstruire la base productive est donc plus qu'une ambition économique. Cela permettrait aussi aux finances publiques de dépendre moins fortement des taxes à la consommation, qui font peser le fardeau relatif le plus lourd sur les ménages les moins capables de l'absorber.



Réindustrialiser pour le Vingt et Unième Siècle

La réindustrialisation ne devrait pas signifier recréer les usines du passé. Elle devrait construire des industries technologiquement sophistiquées, écologiquement responsables et guidées par l'innovation, qui rivalisent par l'agilité, la confiance, le savoir et une capacité spécialisée.

Le soutien à la production locale verte devrait être conditionné à des résultats mesurables :

- Un nouvel investissement productif.
- Une productivité plus élevée.
- Un transfert de compétences et de technologie.
- Une croissance des exportations.
- Un emploi de bonne qualité.

Cela suit la logique du modèle de subvention conditionnelle de la Corée du Sud, dont les gains de productivité ont persisté longtemps après la fin du soutien public.

Transformer le Port en un Moteur Logistique Régional

Le port de Maurice se trouve au carrefour des routes maritimes Asie-Afrique-Europe et possède l'un des chenaux de navigation les plus profonds du Sud-Ouest de l'océan Indien. Pourtant, il demeure un actif commercial sous-utilisé.

Une expansion soutenue de la capacité de manutention de conteneurs et de transbordement pourrait positionner le port comme un pôle logistique régional, tout en créant de l'emploi dans la construction, les métiers qualifiés, la logistique, l'ingénierie maritime, l'administration douanière et les opérations portuaires.

Retenir les Talents, Accueillir les Compétences

La population vieillissante et en déclin de Maurice exige une stratégie cohérente unique pour retenir les talents locaux et attirer les compétences dont le pays a besoin. Élaborée par une véritable consultation avec les travailleurs et les entreprises, cette stratégie devrait :

- Retenir le talent mauricien. Élargir les carrières crédibles, la progression équitable et les opportunités pour les jeunes qualifiés de bâtir leur avenir chez eux.
- Créer une voie d'immigration qualifiée fondée sur des points. Cibler les capacités techniques et d'ingénierie requises pour une réindustrialisation à forte intensité technologique, guidée par un objectif d'accueil transparent et régulièrement révisé.
- Planifier une intégration réussie. Aligner le logement, la scolarisation, les services de santé et les infrastructures communautaires sur l'ampleur et le profil de la migration qualifiée.

La rétention des talents ne peut être obtenue par une seule annonce ; elle doit être soutenue et mesurée dans le temps. Un test de la réussite de ce manifeste sera de savoir s'il réduit l'exode de long terme des jeunes qualifiés propres à Maurice. Parce que

la politique migratoire et démographique façonne le pays sur des générations, elles devraient être supervisées au sein du conseil permanent multipartite proposé pour la politique nationale fondamentale. Cela traiterait la stratégie démographique comme un choix national partagé plutôt que comme une compétition récurrente entre groupes d'intérêt.

Plusieurs Moteurs, une Seule Stratégie Productive

Identifier les Opportunités d'Exportation à la Plus Haute Valeur

Maurice devrait mener un audit complet de l'écart entre ce qu'elle produit, importe et pourrait exporter de manière compétitive, comparé à la demande à travers l'Afrique. L'audit pourrait identifier une vingtaine de catégories de produits dans lesquelles même une part de marché à un chiffre générerait des gains substantiels.

L'ampleur de l'opportunité est significative :

- L'Afrique importe environ 17 milliards de dollars de produits pharmaceutiques chaque année.
- Les importations de composants solaires dépassent 4,7 milliards de dollars.
- Les importations d'équipements électriques et électroniques atteignent environ 53 milliards de dollars.

Des parts prudentes sur un panier élargi de vingt produits suggèrent que Maurice pourrait se fixer l'ambition d'approcher 1 milliard de dollars d'exportations annuelles nouvelles. L'objectif précis devrait être affiné une fois que l'audit aura identifié les produits au plus fort potentiel commercial.

Construire un Portefeuille Diversifié de Moteurs de Prospérité

Une stratégie productive résiliente devrait soutenir de multiples moteurs de croissance, notamment :

- La fabrication avancée et la biotechnologie.
- L'économie bleue et l'agriculture moderne.
- Les services numériques et l'innovation financière.
- L'énergie renouvelable.
- Les industries créatives.

Ce récit productif devrait laisser une place aux entrepreneurs, scientifiques, agriculteurs, artistes et designers, tous ensemble.

Développer l'Énergie Renouvelable comme Industrie Productive

L'énergie renouvelable mérite d'être développée à l'échelle pratique maximale — non seulement comme une nécessité environnementale, mais comme un moteur productif. Les installations solaires flottantes de Singapour offrent un modèle : son plus grand réservoir génère 60 mégawatts-crête, et le pays vise 2 gigawatts-crête d'ici 2030.

Maurice devrait poursuivre trois voies complémentaires à la fois :

- Le solaire en toiture sur les habitations, les entreprises et les bâtiments publics.
- Le solaire flottant sur les réservoirs adaptés.
- Des systèmes agrivoltaïques combinant production d'énergie et usage productif des terres.

“ Maurice devrait se fixer un objectif délibéré, suivi publiquement, pour réduire la part de l'immobilier dans les IDE et rediriger les efforts de promotion des investissements. ”

Transformer l'Accès Préférentiel en Commerce Actif

La croissance des exportations devrait exploiter l'accès aux marchés dont Maurice dispose déjà. La Zone de Libre-Échange Continentale Africaine, le COMESA et la SADC, ainsi que des liens commerciaux plus profonds avec l'Inde, la Chine, Singapour et la Corée du Sud, peuvent transformer les accords préférentiels de simples formalités en voies activement utilisées pour l'investissement, la production et le commerce.

Souveraineté Alimentaire et Chaînes d'Approvisionnement Résilientes

L'agriculture moderne peut renforcer la résilience nationale par une meilleure technologie, un usage plus productif des terres, une gestion efficace de l'eau et des liens plus forts entre producteurs et marchés

Remettre en Production les Terres Sous-Utilisées

La réforme foncière devrait commencer par un audit national des terres agricoles inoccupées et sous-cultivées. Sur la base des constats, un programme structuré pourrait remettre les terres appropriées en usage productif, directement ou par des arrangements de location transparents avec les petits exploitants et les coopératives.

Rediriger l'Investissement vers la Capacité Productive

Pour une île contrainte par le foncier, la composition de l'investissement étranger compte. L'immobilier a représenté 81 à 87 % des investissements directs étrangers récents et environ un tiers du stock cumulé d'IDE depuis 2006.

Maurice devrait se fixer un objectif délibéré, suivi publiquement, pour réduire la part de l'immobilier dans les IDE et rediriger les efforts de promotion des investissements vers :

- La fabrication et la technologie.
- L'énergie renouvelable.
- L'agriculture et la transformation alimentaire.

Ce virage préserverait davantage de terres pour un usage productif et renforcerait le programme d'audit foncier ci-dessus.

Le message aux investisseurs étrangers devrait être clair : Maurice demeure ouverte à l'investissement, mais favorisera de plus en plus les projets qui construisent la productivité, les exportations, les compétences, la technologie et un emploi durable.

Réduire la Dépendance aux Pesticides par les Données Probantes

Maurice utilise environ dix fois plus de pesticides par hectare que la France. La transition devrait suivre les données probantes plutôt qu'une interdiction brutale. L'approche des Écoles pratiques d'agriculture de la FAO pour la gestion intégrée des ravageurs a réduit l'usage de pesticides sans baisser les rendements dans des dizaines de pays, contrairement à la réforme soudaine qui a contribué à la crise agricole du Sri Lanka en 2021.

Maurice devrait établir un programme national financé de manière permanente, avec des objectifs suivis de manière indépendante, supervisé par le même conseil multipartite proposé pour les politiques de long terme.

Rendre le Poisson Frais Plus Abordable

L'accessibilité dépend de l'élimination des inefficacités tout au long de la chaîne de valeur. Les priorités devraient inclure :

- Une infrastructure de chaîne du froid sur les sites de débarquement.
- Des dispositifs de concentration de poissons côtiers pour les pêcheurs artisanaux.
- Un soutien aux coopératives de pêcheurs pour renforcer leur pouvoir de négociation.

Ces mesures peuvent s'appuyer sur des analyses de la chaîne de valeur déjà menées à Maurice, y compris à Rodrigues.

“L'accessibilité dépend de l'élimination des inefficacités tout au long de la chaîne de valeur.”

Construire une Industrie des Algues à Haute Valeur

Un secteur des algues et des algues marines devrait se concentrer sur des produits à valeur ajoutée tels que les cosmétiques, les nutraceutiques et les biostimulants plutôt que sur l'exportation de matières premières brutes. L'expérience de Zanzibar — où la transformation a multiplié par sept les revenus des femmes pour une même récolte — montre le potentiel. Des limites écologiques claires devraient être établies avant toute mise à l'échelle commerciale.

Développer Rodrigues comme Centre d'Élevage

Rodrigues peut s'appuyer sur ses institutions existantes et évoluer vers l'agriculture biologique pour développer la production animale. Avec une autosuffisance nationale en bœuf d'à peine 2 %, la viande rodriguaise pourrait devenir un produit distinctif et de haute qualité. La biosécurité doit être intégrée au programme dès l'origine

Construire un Centre Financier Fondé sur la Confiance, l'Expertise et la Substance

La compétitivité durable des services financiers dépend de l'intégrité juridictionnelle, de l'indépendance institutionnelle et de la compétence tout au long de la chaîne de valeur. Au-delà des avantages de la géographie et de l'histoire, Singapour et le Luxembourg ont bâti des centres financiers durables sur la crédibilité réglementaire, l'excellence technique, des institutions solides et l'état de droit. En investissant dans la qualité des régulateurs, des institutions de marché et des professionnels de la finance, ils ont créé un cercle vertueux de confiance — attirant capitaux, talents et confiance des investisseurs.

Maurice devrait poursuivre la même voie avec clarté et ambition. Renforcer l'indépendance, la capacité et la redevabilité de nos institutions doit être une priorité nationale. L'excellence réglementaire devrait être traitée comme un atout stratégique, assortie de normes professionnelles plus élevées, d'une spécialisation plus poussée et d'un développement continu des compétences dans l'ensemble du secteur privé.

L'excellence réglementaire devrait être traitée comme un atout stratégique, assortie de normes professionnelles plus élevées, d'une spécialisation plus poussée et d'un développement continu des compétences dans l'ensemble du secteur privé.

Monter dans la chaîne de valeur exige aussi une concentration des efforts. Maurice devrait se concentrer sur les domaines où l'expertise, la sophistication et la confiance commandent une prime : la gestion de patrimoine et d'actifs, les marchés privés, la finance structurée, la finance durable, les actifs numériques, la banque numérique et les services de conseil transfrontaliers. Ces activités peuvent créer des emplois à plus forte valeur, approfondir les capacités locales et rendre le secteur financier — et l'économie plus largement — plus résilient.

Un marché de capitaux domestique plus profond devrait sous-tendre cette stratégie. Mobiliser l'épargne domestique de long terme, en particulier les actifs de retraite, peut fournir un capital patient pour l'investissement productif et le développement du marché. Avec le temps, Maurice devrait aussi envisager la création d'un fonds souverain pour soutenir les investissements stratégiques et aider à catalyser des marchés de capitaux plus profonds. Une base d'investisseurs domestiques plus forte rendrait Maurice à la fois plus résiliente chez elle et plus attractive à l'international.

L'objectif devrait aussi être d'attirer des institutions de classe mondiale. Le succès devrait se mesurer non pas au nombre de détenteurs de licence, mais à la qualité, la capacité et la réputation internationale des institutions qui choisissent Maurice comme base. Les grandes banques,

La compétitivité durable des services financiers dépend de l'intégrité juridictionnelle, de l'indépendance institutionnelle et de la compétence tout au long de la chaîne de valeur.

Maurice devrait aussi envisager la création d'un fonds souverain pour soutenir les investissements stratégiques et aider à catalyser des marchés de capitaux plus profonds

Le succès devrait se mesurer non pas au nombre de détenteurs de licence, mais à la qualité, la capacité et la réputation internationale des institutions qui choisissent Maurice.

gestionnaires d'actifs, assureurs, administrateurs de fonds et entreprises fintech apportent expertise, réseaux, investissement et normes plus élevées, susceptibles de renforcer l'ensemble de l'écosystème.

Maurice doit aussi se positionner à l'avant-garde de l'innovation financière responsable. Des cadres clairs, prévisibles et crédibles à l'échelle internationale pour les actifs numériques, la banque numérique et les technologies financières émergentes seront essentiels si le pays veut participer pleinement à la prochaine phase du développement financier mondial. Innovation et intégrité devraient se renforcer mutuellement : l'ambition devrait être de faire de Maurice une juridiction où les idées nouvelles peuvent s'épanouir précisément parce que les règles sont crédibles et la confiance élevée.

Par-dessus tout, le talent sera décisif. Le capital humain est une infrastructure stratégique. Maurice a besoin d'une stratégie cohérente pour retenir ses meilleurs professionnels, inciter les Mauriciens de l'étranger à revenir et accueillir une expertise internationale qui complète et renforce la capacité locale. Les politiques d'immigration, de permis de travail et de résidence devraient soutenir cet

objectif. Aucun centre financier ne peut surpasser durablement la qualité de sa base de talents.

Le défi pour Maurice n'est donc pas simplement d'articuler une vision, mais de l'exécuter avec constance. Chaque décision politique et réglementaire significative devrait être jugée au regard d'un test simple : renforce-t-elle la compétence, la crédibilité et la substance du centre financier mauricien ?

Maurice ne se différenciera pas par l'échelle. Elle peut se différencier par la confiance, l'expertise et la qualité institutionnelle. En construisant ces fondations de manière constante, les services financiers peuvent devenir non seulement un secteur florissant, mais une source d'emploi à haute valeur, de crédibilité internationale et de prospérité durable pour le pays dans son ensemble.

Des Règles Équitables, un Accès Ouvert et de la Place pour Innover

L'innovation prospère lorsque les bonnes idées peuvent être testées, que le financement est accordé au mérite et que les acteurs établis puissants ne peuvent pas utiliser leur accès politique pour bloquer de nouveaux entrants. Une concurrence équitable exige :

- Une forte protection des consommateurs et des investisseurs.
- Une résolution des litiges accessible et rapide.
- Un accès transparent au financement et aux marchés publics.
- Un gouvernement agissant comme un premier client intelligent à travers des défis d'innovation ouverts.

Ensemble, ces conditions donneraient à davantage de personnes une chance équitable d'expérimenter, de rivaliser et de transformer des idées prometteuses en entreprises productives.

Une Prospérité Créée et Partagée

Une économie productive plus forte peut améliorer la balance extérieure, créer de bons emplois, renforcer le pouvoir d'achat et donner aux familles une plus grande capacité à épargner et à planifier. La prospérité partagée signifie permettre à beaucoup plus de personnes de participer à la création de richesse — sans dépendre principalement de la redistribution d'une valeur créée ailleurs.

Les gens jugent le progrès non seulement à leur propre situation, mais aussi selon que l'effort semble récompensé équitablement à travers la société. La difficulté devient plus décourageante lorsque d'autres progressent visiblement tandis que le propre travail rapporte peu. À mesure que ces écarts se creusent, la confiance, la coopération et la volonté de contribuer peuvent s'affaiblir — même lorsque le pays dans son ensemble s'enrichit.

L'édification de la nation ne peut donc reposer sur la seule croissance agrégée. Le progrès doit être suffisamment large pour que le niveau de vie s'élève dans toute la société et que l'inégalité cesse de se creuser. Des gains partagés sont à la fois une question d'équité et un fondement pratique pour une motivation, un effort et une cohésion sociale durables. motivation, effort and social cohesion.

L'édification de la nation ne peut donc reposer sur la seule croissance agrégée.

Épanouissement Humain

Dignité, Autonomie et Créativité

Reposent sur de Bonnes Écoles

et une Bonne Santé



PRINCIPE DIRECTEUR

Placer l'individu au centre du système. Juger le succès selon que chaque personne acquiert la capacité réelle de choisir et de vivre une vie qu'elle a des raisons de valoriser, avec une dignité protégée à chaque étape.

L'éducation et la santé forment un seul engagement de toute une vie : permettre à chaque personne de développer et de soutenir son potentiel. L'éducation aide les gens à découvrir, renforcer et appliquer leurs capacités ; la santé les aide à vivre plus longtemps, en meilleure santé et de façon plus productive.

Les deux systèmes devraient être organisés autour des personnes plutôt que de la commodité bureaucratique. L'investissement dans le potentiel humain n'est pas un coût en concurrence avec les ambitions économiques exposées précédemment ; il en est le fondement.

La Responsabilité Civique Apprise par la Pratique

La responsabilité civique naît de l'empathie et de la réciprocité, et toutes deux se construisent par la pratique quotidienne — pas seulement par l'instruction. L'approche japonaise du shokuiku, ou éducation alimentaire, montre comment ces habitudes peuvent être tissées dans la vie scolaire ordinaire. Les enfants apprennent en :

- Se relayant pour préparer et servir les repas scolaires.
- Entretien des jardins potagers et apprenant d'où vient la nourriture.
- Pratiquant la sécurité routière et un comportement attentionné dans les espaces partagés.

Parce que ces leçons sont vécues plutôt que confinées à un cours d'éducation civique séparé, l'empathie, la responsabilité et l'attention aux autres peuvent devenir des habitudes durables.

Maurice devrait développer un modèle adapté localement dès les premières années, combinant éducation alimentaire, cuisine, jardinage, sécurité routière et comportement respectueux dans les espaces partagés. Un apprentissage expérientiel de ce type construirait le socle civique et compétent dont dépendent les ambitions plus larges du manifeste

La responsabilité civique naît de l'empathie et de la réciprocité, et toutes deux se construisent par la pratique quotidienne — pas seulement par l'instruction.

De la Mémorisation à la Compétence Démontrée

Maurice devrait passer résolument d'un contenu mémorisé à une compétence démontrée. De la petite enfance aux études supérieures, l'apprentissage devrait devenir plus expérientiel, interdisciplinaire et fondé sur la résolution de problèmes.

Aux côtés des connaissances disciplinaires, l'éducation devrait construire systématiquement :

- La pensée critique et le jugement éthique.
- La communication, la créativité et la collaboration.
- L'aisance numérique et la résolution pratique de problèmes.

Maurice devrait passer résolument d'un contenu mémorisé à une compétence démontrée.”

L'Histoire comme Identité, Empathie et Perspective

L'histoire mérite le même traitement expérientiel. Dès l'école primaire, les enfants devraient s'engager en profondeur avec le peuplement, l'engagisme et la migration de Maurice ; les luttes et les contributions de chaque communauté ; et le parcours du pays de la colonie à la nation.

Ce récit national devrait s'inscrire dans une compréhension authentique de l'histoire mondiale, aidant les apprenants à voir Maurice à la fois comme distinct et relié à un parcours humain plus vaste. L'histoire devient alors bien plus qu'une liste de dates : elle devient une source d'identité, d'empathie et de perspective.

Une Culture Religieuse pour une Société Plurielle

À un stade approprié, tous les enfants — quelle que soit leur propre foi ou origine familiale — devraient apprendre ensemble les fondements des religions et des traditions culturelles de Maurice. L'enseignement devrait suivre un programme convenu à l'échelle nationale, exact, respectueux et exempt de caricature.

Apprise tôt et partagée entre les communautés, la culture religieuse peut transformer la pluralité de Maurice, d'une chose simplement tolérée en une chose véritablement comprise. Elle donne à lakorite un fondement construit en classe plutôt que laissé au hasard plus tard dans la vie.

Des Filières Académique et Professionnelle de Dignité Égale

Une filière professionnelle rigoureuse devrait se tenir aux côtés de la filière académique avec un statut égal. Le système allemand d'apprentissage dual — choisi par environ la moitié des élèves du secondaire supérieur, avec un chômage des jeunes bien inférieur à la moyenne de l'Union européenne — repose sur une participation approfondie des employeurs, développée sur des décennies.

Pour Maurice, la leçon centrale est institutionnelle plutôt que curriculaire : les employeurs doivent devenir de véritables co-concepteurs de la formation, de l'évaluation et de l'apprentissage en milieu de travail.

La Suisse offre une leçon complémentaire. Sa compétitivité repose moins sur la maximisation du nombre de diplômés universitaires que sur la profondeur et la qualité de la formation dans l'ensemble de la main-d'œuvre. Maurice devrait juger les filières académique et professionnelle selon la même norme : la capacité réelle, non le volume de qualifications délivrées.

La Capacité Linguistique comme Infrastructure Économique

Une solide capacité linguistique demeure essentielle. Maurice devrait maintenir son investissement dans l'anglais, aux côtés du français et du kreol morisien, afin que la plupart des citoyens développent une véritable aisance de travail.

Parce que la plupart de la littérature scientifique et de la recherche de pointe — y compris en intelligence artificielle — est publiée en anglais, la maîtrise de cette langue est une condition habilitante pour la participation économique et l'innovation, non un compromis culturel.

La compétitivité repose moins sur la maximisation du nombre de diplômés universitaires que sur la profondeur et la qualité de la formation dans l'ensemble de la main-d'œuvre.

La Santé Commence par la Prévention

Un Programme de Prévention Communautaire Soutenu

Un système de santé centré sur la personne devrait placer la prévention en son cœur. Le projet North Karelia de la Finlande offre un exemple puissant. Lancé en 1972 en réponse au taux de mortalité cardiovasculaire le plus élevé au monde, il a combiné l'action communautaire à travers les écoles, les lieux de travail et les médias. En 2012, la mortalité cardiovasculaire des personnes en âge de travailler avait chuté de plus de 80 %, tandis que l'espérance de vie nationale avait augmenté de sept ans.

Maurice a besoin d'un programme équivalent de long terme adapté à son fardeau de maladies chroniques. Il devrait combiner :

- La prévention communautaire et la promotion de la santé.
- L'éducation à la santé dès la petite enfance.
- Des soins primaires solides et un traitement rapide.
- Un soutien accessible en santé mentale.
- Une main-d'œuvre de santé qualifiée et bien soutenue.

Soutenues ensemble, ces mesures s'attaqueraient aux pressions sanitaires du pays à leur source, plutôt que d'attendre que la maladie devienne aiguë.

Des Habitudes Alimentaires Plus Saines dès l'Enfance

Un objectif national clair devrait être de réorienter les régimes quotidiens vers davantage de repas faits maison, préparés à partir d'ingrédients frais, et de s'éloigner des produits ultra-transformés. La cuisine et l'éducation alimentaire peuvent rendre ce changement pratique plutôt que simplement aspirationnel.

L'éducation nutritionnelle devrait donc commencer tôt et inclure la préparation pratique de repas simples et équilibrés. Une génération qui apprend à cuisiner à l'école est mieux équipée pour continuer à la maison, réduisant la dépendance aux aliments ultra-transformés et renforçant l'une des défenses les plus réalisables contre le diabète et l'hypertension qui alimentent le fardeau des maladies chroniques de Maurice.

Une Capacité qui Dure au-delà du Diplôme

“ L'éducation nutritionnelle devrait donc commencer tôt et inclure la préparation pratique de repas simples et équilibrés. ”

Un Crédit Personnel d'Apprentissage Tout au Long de la Vie

Le SkillsFuture Credit de Singapour donne à chaque citoyen, dès l'âge de 25 ans, un compte d'apprentissage financé par l'État qui appartient à l'individu plutôt qu'à l'employeur, avec un soutien supplémentaire disponible dès 40 ans.

Maurice devrait adopter un crédit équivalent d'apprentissage tout au long de la vie, remplaçant les remboursements réclamés par les employeurs de l'actuel Training Levy and Grant System par un financement public qui suit l'apprenant et récompense des résultats démontrés. Cela rendrait la formation continue portable, personnellement possédée et adaptable aux carrières et technologies changeantes.

La Dignité comme Mesure Ultime

La véritable mesure des politiques d'éducation et de santé est de savoir si les gens acquièrent une capacité réelle : si un enfant découvre ce qu'il peut devenir, si un adulte peut s'adapter au changement, et si chaque patient reçoit des soins dans la dignité.

Parce que l'éducation et la santé sont des engagements fondamentaux de long terme, leur orientation centrale devrait être protégée par le conseil permanent multipartite proposé pour la politique nationale. Cela préserverait la continuité tout en permettant aux méthodes et programmes d'évoluer en réponse aux données probantes.

“ La véritable mesure des politiques d'éducation et de santé est de savoir si les gens acquièrent une capacité réelle : si un enfant découvre ce qu'il peut devenir, si un adulte peut s'adapter au changement, et si chaque patient reçoit des soins dans la dignité. ”

Autonomie de la Jeunesse

Une Génération Prête à S'envoler



PRINCIPE DIRECTEUR

Faire de Maurice un pays où chaque jeune peut développer ses capacités, exercer une véritable autonomie et transformer l'aspiration en accomplissement — quels que soient son origine, ses relations ou ses moyens financiers.

Construire l'avenir de Maurice signifie créer un pays dans lequel les jeunes peuvent se voir un avenir. Environ les trois quarts des Mauriciens de 18 à 24 ans ont envisagé d'émigrer, une part qui a fortement augmenté. De plus en plus, l'impulsion n'est pas motivée par la curiosité ou l'aventure, mais par la conviction que des perspectives réelles n'existent pas chez eux. C'est un avertissement sur la société que nous avons construite — et une invitation à construire différemment.

Les jeunes ne sont pas de simples bénéficiaires de politiques ; ce sont des citoyens dont l'autonomie devrait être délibérément élargie. Ils ont besoin de portes ouvertes, d'espace pour expérimenter, d'accès au capital et aux réseaux, de mentors crédibles, et d'institutions qui reconnaissent le mérite.

De l'Égalité des Chances à la Possibilité Réelle

Une société juste ne peut garantir des résultats identiques. Elle peut, cependant, œuvrer sans relâche pour s'assurer que l'origine familiale, la géographie, les réseaux sociaux et l'avantage hérité ne prédisposent pas les possibilités d'un jeune.

Nous proposons une Garantie d'Opportunité pour la Jeunesse de Maurice : chaque jeune quittant l'école secondaire, la formation professionnelle ou l'enseignement supérieur devrait disposer d'une voie crédible vers :

- Un apprentissage ou un développement de compétences supplémentaire.
- Un emploi, un apprentissage ou l'entrepreneuriat.
- Un service civique ou une autre forme significative d'engagement productif.

Un engagement porteur de sens constitue une première ligne de défense contre l'oisiveté et le désespoir qui peuvent rendre les jeunes vulnérables à l'addiction et à d'autres formes de préjudice. Plus important encore, cela donne aux jeunes un intérêt personnel dans leur propre avenir et dans celui du pays.

Garantie d'Opportunité pour la Jeunesse de Maurice

Une Première Opportunité Crédible

Un réseau national d'apprentissages rémunérés et de placements pour diplômés devrait réunir le gouvernement, les entreprises privées, les PME et les institutions de recherche. Le soutien public devrait être conditionné à un apprentissage véritable, un mentorat structuré et une progression claire. Une assistance personnalisée pour les jeunes en dehors de l'emploi, de l'éducation ou de la formation devrait reconstruire la confiance et ouvrir des voies pratiques vers l'avant.

Agir sur les Préoccupations que les Jeunes Identifient

La toxicomanie, le chômage et le coût de la vie figurent parmi les préoccupations premières des jeunes. Le virage vers des substances synthétiques bon marché a contribué à ce que les autorités décrivent comme la crise de la drogue la plus grave du pays depuis des décennies. La politique doit donc être élaborée de manière itérative et en consultation directe avec les professionnels de la santé, les éducateurs, les familles, les forces de l'ordre et les jeunes eux-mêmes — traitant la question comme une priorité nationale partagée plutôt qu'en imposant un plan préfabriqué.

Bâtisseurs, Créateurs et Entrepreneurs

Un Fonds pour l'Entreprise et l'Innovation des Jeunes pourrait offrir un capital d'amorçage accessible, du mentorat et des espaces de travail partagés pour aider des idées prometteuses à devenir de premiers prototypes. Le gouvernement pourrait aussi agir comme premier client des jeunes entreprises grâce à des marchés publics simplifiés et des défis d'innovation ouverts.

Une Ambition Nationale : Porter le Football Mauricien vers le Monde

Un programme structuré, suivi publiquement, devrait viser à qualifier l'équipe masculine mauricienne pour la Coupe du Monde de la FIFA et l'équipe féminine pour un tournoi international comparable. Cette ambition pourrait unir le pays autour de l'aspiration à l'excellence. L'ascension de l'Islande, de la 133^e à la 23^e place du classement FIFA en quatre ans — appuyée par des installations communautaires accessibles, des normes d'entraînement obligatoires et des filières partagées de la jeunesse aux équipes nationales — montre ce qu'un investissement délibéré dans le sport peut accomplir, quelle que soit la taille de la population d'un pays.

Une ambition nationale: propulser le football mauricien sur la scène mondiale.

Maurice comme Laboratoire pour les Jeunes Talents

Chaque année, des défis nationaux — de la recherche innovante, de la circulation et de la sécurité alimentaire à l'énergie renouvelable et à l'intelligence artificielle responsable — pourraient être ouverts à des équipes de jeunes Mauriciens travaillant aux côtés des universités, des entreprises et des organismes publics. Le message est simple : les jeunes devraient aider à redessiner Maurice, non se contenter d'en hériter.

La Citoyenneté Apprise par la Participation

Les jeunes devraient avoir des occasions concrètes de façonner leurs communautés à travers :

- Des assemblées citoyennes de jeunes et un budget participatif.
- Un programme national volontaire de service civique et communautaire.
- Des projets de restauration environnementale, d'alphabétisation, de soutien aux personnes âgées et de développement communautaire.

Ces expériences devraient se rattacher au programme de l'école primaire afin que la citoyenneté responsable soit pratiquée dès l'enfance plutôt qu'introduite seulement à l'adolescence.

Vert, Numérique et Connecté au Monde

L'investissement dans l'intelligence artificielle, la cybersécurité, l'énergie renouvelable et les sciences océaniques devrait s'accompagner de mesures qui transforment la mobilité des jeunes en circulation plutôt qu'en perte permanente. Cela devrait inclure un réseau mondial de talents mauriciens, une reconnaissance plus facile de l'expérience acquise à l'étranger, et des voies pratiques de retour, de contribution à distance et de collaboration.

Espaces Communs de la Jeunesse : des lieux accueillants pour apprendre, fabriquer, s'exercer, créer et appartenir.

Des Lieux pour Apprendre, Créer et Appartenir

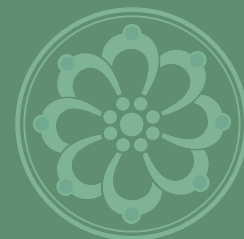
Les bibliothèques, centres communautaires et bâtiments publics sous-utilisés pourraient devenir des Espaces Communs de la Jeunesse : des lieux accueillants pour apprendre, fabriquer, s'exercer, créer et appartenir. La musique, le cinéma, le design, le jeu vidéo et les arts devraient aussi être pris au sérieux comme moyens de subsistance viables et puissantes expressions d'identité.

Mérite, Équité et Confiance

Les jeunes Mauriciens ont besoin de voir que l'effort compte, que le recrutement est équitable et que l'entrepreneuriat ne dépend pas des relations politiques. L'accessibilité du logement est centrale à cette confiance. Réduire le rôle démesuré de l'immobilier dans la stratégie d'investissement étranger du pays, comme proposé plus haut, supprimerait un obstacle direct entre les jeunes et le jalon ordinaire de la propriété d'un logement. Pour les jeunes, Lazistis signifie une chance équitable. De cette équité naît Lakorite : la conviction que ce pays leur appartient à eux aussi.

S'Épanouir Ensemble

Bien-Être, Lakorite et Vivre en Harmonie avec Notre Monde Naturel



PRINCIPE DIRECTEUR :

Les personnes s'épanouissant, les communautés s'épanouissant et la nature s'épanouissant — ensemble.

Le dernier pétale pose la question fondamentale du manifeste : à quoi tout cela sert-il, en définitive ? La croissance économique, un gouvernement efficace et des institutions solides sont des moyens, non des fins. Leur but est de permettre aux gens de vivre des vies épanouissantes et dignes — et de s'épanouir ensemble.

Le Bien-Être dans Son Sens le Plus Plein

Le bien-être dépasse le revenu. Il inclut la santé physique et mentale, des relations solides, la culture, la créativité, l'accès à la nature et un sentiment de sens. Le kreol morisien offre un mot pour cette destination : bien'et — bien vivre, avec dignité, résilience, connexion et espoir.

Lakorite : le Tissu Social d'une Nation qui S'épanouit

Lakorite est la force des relations à travers les différences : le sentiment que nous appartenons à un même récit national et portons des responsabilités les uns envers les autres.

Toute politique publique majeure devrait donc faire face à un test simple : bâtit-elle des ponts entre les communautés, ou approfondit-elle les divisions entre elles ?

L'identité plurielle de Maurice est une source de créativité, de résilience et de fierté partagée. Nulle part cette force n'est plus visible — et nulle part elle n'exige davantage de soin — que dans les questions de religion.

Laïc dans la Structure, Pluriel dans l'Esprit

La diversité religieuse de Maurice est une véritable force nationale. Elle est mieux protégée lorsque les acteurs politiques n'utilisent pas la foi comme instrument d'avantage partisan. Un code de conduite clair pour les responsables politiques devrait préserver les fêtes religieuses comme des occasions de célébration communautaire partagée plutôt que des tribunes pour des messages politiques.

L'organisation pratique des grandes fêtes religieuses nationales devrait revenir au Conseil des Religions existant, appuyé par un groupe de travail technique et un processus transparent pour résoudre les questions opérationnelles.

Compris ainsi, la laïcité n'exige pas que l'État se retire de la religion. Elle exige que l'État exerce une discipline : protéger la liberté de chaque foi de s'épanouir sans permettre qu'aucune tradition ne soit enrôlée dans un projet politique.

La justice contributive : la dignité de rendre en retour

L'équité est souvent comprise principalement à travers la redistribution — qui reçoit quoi, et comment les ressources sont partagées. Mais une société qui s'épanouit doit aussi faire place à la justice contributive : la dignité qui vient de pouvoir donner quelque chose de valeur aux autres et au bien commun.

De nombreux citoyens ont des connaissances, une expérience, du temps et de l'énergie qu'ils contribueraient volontiers si les

opportunités existaient. Maurice peut créer ces opportunités en travaillant avec les organisations communautaires existantes, les autorités locales, les écoles et les groupes bénévoles pour reconstruire une culture de participation au niveau du voisinage.

Des initiatives communautaires régulières et des compétitions amicales — autour du sport, du jardinage, de la propreté, de l'embellissement et de la gestion environnementale — pourraient aider à restaurer la fierté des lieux où nous vivons. Le programme britannique de longue date Britain in Bloom offre un exemple de la façon dont l'effort collectif peut renforcer à la fois l'environnement physique et les liens entre voisins.

Nous devrions aussi mieux utiliser les biens publics qui nous appartiennent déjà. Les locaux scolaires, largement silencieux après les cours, pourraient devenir des espaces d'apprentissage communautaire en soirée, accueillant l'alphabétisation des adultes, des programmes de langue anglaise, l'apprentissage numérique, le mentorat et le transfert de compétences mené par les citoyens. Un enseignant à la retraite aidant un adulte à lire avec confiance, un artisan transmettant son métier, ou un professionnel guidant un jeune entrepreneur contribue directement aux capacités de la nation.

La citoyenneté ne s'exprime pas seulement par les impôts payés ou les votes exprimés. Elle s'exprime aussi par le temps, le savoir, l'attention et l'effort que nous nous donnons les uns aux autres. Une société qui valorise la contribution donne aux gens non seulement le droit de recevoir, mais la dignité d'être nécessaires.

“La citoyenneté ne s'exprime pas seulement par les impôts payés ou les votes exprimés. Elle s'exprime aussi par le temps, le savoir, l'attention et l'effort que nous nous donnons les uns aux autres.”

Vivre en harmonie avec notre monde naturel

Pour un petit État insulaire, la résilience écologique n'est pas séparée de la prospérité humaine. Elle en est l'un des fondements. La qualité de notre eau, de nos sols, de nos lagons, de nos côtes, de notre biodiversité et de notre environnement bâti déterminera la qualité de vie — et les possibilités économiques — dont disposeront les générations qui nous suivront.

Cela exige de dépasser la protection environnementale conçue comme une série d'évaluations isolées attachées à des projets individuels. Les conséquences écologiques de long terme doivent devenir une considération routinière dans le travail quotidien du gouvernement.

La Well-being of Future Generations Act du Pays de Galles offre un modèle instructif. Elle impose des devoirs de bien-être à long terme aux organismes publics et crée un Commissaire indépendant aux Générations Futures chargé d'examiner la manière dont ces responsabilités sont assumées.

Maurice devrait envisager un devoir statutaire équivalent envers les générations futures, accompagné d'une institution indépendante dotée de pouvoirs significatifs d'examen, de rapport et de redevabilité publique. Son but ne serait pas de gouverner à la place des institutions élues, mais de faire en sorte que les intérêts de demain soient représentés dans les décisions d'aujourd'hui.

Chaque autorité routière, agence du logement, organisme de planification, institution de développement industriel et grand investisseur public devrait donc être tenu de considérer les conséquences écologiques de long terme de ses décisions dans le cadre de ses responsabilités normales.

Les générations futures ne peuvent pas voter aux élections d'aujourd'hui. Cela rend notre responsabilité envers elles plus grande, non moindre. Nous détenons cette île et son héritage naturel seulement de manière temporaire. Notre obligation est de laisser les deux plus forts que nous ne les avons trouvés

S'épanouir Ensemble

C'est ici que les huit pétales se rejoignent.

Des institutions dignes de confiance créent la confiance. Une nation sans heurts élimine les frictions inutiles. L'efficacité libère des ressources pour de meilleures fins. L'énergie créative génère des opportunités et une prospérité partagée. L'éducation et la santé élargissent les capacités des gens. L'autonomie de la jeunesse renouvelle l'avenir. Le leadership tient l'ensemble de l'entreprise à une norme plus élevée. Et un tissu social solide relie ces réalisations les unes aux autres, aux lieux que nous habitons et au monde naturel dont nous dépendons.

La question n'est donc pas simplement de savoir si Maurice s'enrichit. C'est de savoir si les Mauriciens s'épanouissent.

Le Bhoutan s'est efforcé pendant des décennies de répondre à cette question plus large à travers son cadre du Bonheur National Brut, mesurant le progrès selon de multiples dimensions de la vie nationale et utilisant ces indicateurs pour éclairer les politiques publiques. Maurice n'a pas besoin de reproduire le modèle bhoutanais. Mais nous pouvons apprendre de son idée centrale : ce qu'un pays choisit de mesurer révèle ce qu'il choisit de valoriser.

Nous proposons un Tableau de Bord Annuel « S'Épanouir Ensemble » pour Maurice — un compte-rendu national transparent des progrès en matière de personnes, de communautés, d'institutions et de nature, mesuré au regard d'objectifs publiquement énoncés et publié pour que chacun puisse le voir.

Il devrait poser des questions auxquelles le PIB seul ne peut répondre. Les gens vivent-ils des vies plus saines et plus épanouissantes ? Les citoyens font-ils confiance à leurs institutions ? Les jeunes croient-ils pouvoir bâtir un avenir ici ? Les communautés deviennent-elles plus soudées ? Les inégalités se réduisent-elles ? Notre héritage naturel se régénère-t-il ou se détériore-t-il ? Les gens sentent-ils qu'ils ont une véritable autonomie sur le cours de leur vie ?

Le tableau de bord ne remplacerait pas les indicateurs économiques conventionnels. Il compléterait le tableau qu'ils laissent inachevé.

Une boussole morale au-delà du cycle électoral

Certaines questions nationales exigent des voix capables de regarder au-delà de l'horizon de la prochaine élection.

Nous proposons donc l'examen d'un Conseil de Sages permanent : un petit corps d'une douzaine à une quinzaine de Mauriciens largement respectés, issus de différents horizons, générations, confessions, cultures et identités, constitué sous l'égide du Bureau du Président et délibérément positionné au-dessus de la politique partisane.

Il ne détiendrait aucun pouvoir exécutif et ne se substituerait ni au Parlement, ni au Gouvernement, ni aux tribunaux. Son autorité découlerait plutôt de son indépendance, de sa stature morale et de sa responsabilité de s'exprimer publiquement lorsque les circonstances l'exigent.

Parmi ses responsabilités pourraient figurer la sauvegarde de l'intégrité du cadre S'Épanouir Ensemble, l'attention portée aux menaces sérieuses pesant sur la cohésion sociale, l'encouragement du dialogue par-delà les clivages, et le fait de tendre périodiquement un miroir à la nation : devenons-nous véritablement la société que nous disons vouloir devenir ?

L'une de ses premières responsabilités devrait être d'aider Maurice à revenir ouvertement sur des chapitres inachevés de sa propre histoire.

Le rapport de la Commission Vérité et Justice, soumis en 2011, mérite d'être pleinement intégré à notre conversation nationale. Ses constats et recommandations devraient être ouvertement examinés et débattus, y compris par les processus parlementaires et publics appropriés. Un pays ne peut bâtir une véritable lakorite en laissant les parties difficiles de son histoire non discutées. La réconciliation n'exige ni grief permanent ni amnésie collective. Elle exige la maturité de confronter l'histoire honnêtement, d'en tirer des leçons et de décider ensemble de la suite.

“ Nous proposons un Tableau de Bord Annuel « S'Épanouir Ensemble » pour Maurice — un compte-rendu national transparent des progrès en matière de personnes, de communautés, d'institutions et de nature, mesuré au regard d'objectifs publiquement énoncés et publié pour que chacun puisse le voir. ”

Notre héritage commun

Maurice n'a jamais été une nation construite sur l'uniformité — et elle ne devrait jamais aspirer à l'être.

Notre pluralité — de religion, de culture, d'ascendance, de langue et d'identité — est parmi les matériaux les plus riches dont nous disposons pour construire notre avenir commun. Elle devient une source de force lorsque les citoyens sont libres d'appartenir à leurs différentes communautés tout en sachant qu'ils appartiennent, également et sans conteste, à Maurice.

Cette pluralité se renforce lorsque la politique cesse d'exploiter la différence à son avantage et commence au contraire à cultiver les conditions dans lesquelles la confiance peut y grandir.

C'est la destination vers laquelle pointent les huit pétales : un Maurice où les gens ont la liberté et l'autonomie de mener des vies qu'ils valorisent ; où l'équité donne naissance à l'akorite ; où la contribution porte la dignité ; où les communautés sont renforcées par ce que les citoyens se donnent les uns aux autres ; et où le monde naturel est protégé comme partie de l'héritage que nous tenons en commun avec les générations à venir.

Un pays où le progrès se mesure non seulement à ce que nous produisons, consommons ou accumulons, mais aussi à ce que nous devenons — individuellement, collectivement et en tant que nation.

C'est cela, s'épanouir ensemble.

“ Un Maurice où les gens ont la liberté et l'autonomie de mener des vies qu'ils valorisent ; où l'équité donne naissance à l'akorite ; où la contribution porte la dignité ; où les communautés sont renforcées par ce que les citoyens se donnent les uns aux autres ; et où le monde naturel est protégé comme partie de l'héritage que nous tenons en commun avec les générations à venir. ”

Ouvrir la Voie vers une Meilleure Ile Maurice

Un manifeste gagne sa crédibilité non pas simplement par l'ambition de ses promesses, mais par notre capacité à mesurer si elles sont tenues.

Les huit pétales tracent notre direction. Nous concluons avec quatre transformations nationales qui définissent le Maurice que nous cherchons à construire, et quatre ambitions nationales mesurables qui nous aideront à juger si nous y parvenons.

Elles sont assez significatives pour compter, assez concrètes pour être suivies et assez publiques pour rendre la redevabilité réelle.

Quatre Transformations Nationales

- ☑ Restaurer la confiance et faire fonctionner l'État. Reconstruire la confiance entre les citoyens et les institutions, et entre les citoyens eux-mêmes. Créer un système public compétent, efficace et parfaitement connecté qui sert chaque citoyen.
- Passer de l'extraction de rente à la création de valeur. Construire une économie qui récompense l'innovation, la productivité et l'entreprise plutôt que les intérêts hérités, protégés ou l'avantage garanti.
- Libérer le potentiel humain et celui de la jeunesse. Élargir les capacités des gens par l'éducation, la santé, les compétences et de véritables opportunités — donnant à chaque génération, et surtout à la prochaine, les moyens de s'épanouir.
- Construire un Maurice florissant, uni et durable. Créer les conditions dans lesquelles les personnes, les communautés, les institutions et le monde naturel peuvent s'épanouir ensemble.

Quatre Ambitions Nationales pour continuer à viser ce que nous pouvons devenir de meilleur

- ☑ Progresser sur l'Indice de Corruption de Transparency International. Fixer un objectif explicite, suivi publiquement, pour que Maurice gravisse l'échelle de l'intégrité et de la confiance publique, à la suite des réformes institutionnelles exposées dans les Pétales 1 et 2.
- Garantie d'Opportunité pour la Jeunesse de Maurice. Établir un mécanisme officiel et suivi pour garantir que chaque jeune quittant l'école, la formation professionnelle ou l'enseignement supérieur dispose d'une voie crédible vers un apprentissage supplémentaire, un emploi, un apprentissage, l'entrepreneuriat, un service civique ou une autre forme d'engagement productif, comme proposé dans le Pétale 7.
- Le football mauricien accède à la Coupe du Monde. Établir un programme national structuré, suivi publiquement, avec l'ambition de qualifier l'équipe masculine nationale pour la Coupe du Monde de la FIFA et de mener l'équipe féminine nationale à un tournoi international majeur, comme proposé dans le Pétale 7.
- Un Tableau de Bord National de Maurice rigoureusement suivi. Créer un tableau de bord national permanent et accessible au public montrant si Maurice devient plus productive, digne de confiance, compétente, prospère, inclusive et durable. Il rassemblerait les principales mesures proposées tout au long de ce manifeste — y compris le Tableau de Bord des Niveaux de Vie et le Tableau de Bord « S'Épanouir Ensemble » — et permettrait aux citoyens de voir, année après année, où nous progressons et où nous restons en retrait.

La Mesure de Notre Progrès

Aucune de ces ambitions ne sera atteinte par de simples déclarations. Elles exigent la discipline décrite à travers les huit pétales : des institutions dignes de confiance, un leadership d'excellence, un État qui fonctionne, une économie productive, un investissement dans la capacité humaine, une véritable opportunité pour les jeunes, des communautés plus fortes et une gestion responsable de notre héritage naturel.

Le progrès doit donc devenir quelque chose que les Mauriciens peuvent voir, mesurer et juger par eux-mêmes. C'est la norme que nous devrions fixer. Non pas si chaque promesse semble convaincante aujourd'hui, mais si, année après année, Maurice devient plus compétente, plus productive, plus juste, plus unie et plus confiante en son avenir.

C'est ainsi que nous transformons un manifeste en une entreprise nationale — et une vision d'un meilleur Maurice en un Maurice que nous pouvons construire ensemble.



lavwa lavenir



Lazistis | Lakorite | Lekselans



Scannez pour
le Manifesto

www.lavwa-lavenir.com

hello@lavwa-lavenir.com

